
FINANSIELLA RAPPORTER

2022

Styrelsen och generalsekreteraren för Friluftsförbundet Riksorganisationen får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 -- 2022-12-31.

Årsredovisningen omfattar

Sid 2	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
Sid 13	RESULTATRÄKNINGAR
Sid 14	BALANSRÄKNINGAR
Sid 16	FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
Sid 17	KASSAFLÖDESANALYSER
Sid 18	REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Om inte annat anges redovisas alla belopp i svenska kronor (kr).

Allmänt om verksamheten

Friluftsförbundet är en demokratisk, partipolitiskt och religiöst obunden ideell organisation. Sedan 1892 har vi främjat friluftslivet och värnat allemansrätten.

Vi skapar roliga, trygga och lärorika äventyr – på fjället, vattnet, snön, isen, i skogen och i gläntan runt hörnet. Året runt och för alla.

Vi har tagit på oss uppdraget att bidra till ökad folkhälsa, livsglädje och respekt för naturen, genom friluftsliv. Med vår ideella kraft främjar och stärker vi fysisk aktivitet och hälsa, mångfald och inkludering, demokratin och respekten för naturen. Det är vårt bidrag till ett ännu bättre samhälle.

Föreningen (riksorganisationen) har sitt säte i Stockholm. Moderföreningen äger också I Ur och Skur Utveckling AB som driver en modern, ansvarsfull och effektiv förskole- och skolverksamhet byggt på utomhuspedagogik, friluftsliv, medvetet ledarskap, natur- och miljökunskap.

Vi skapade 8,2 miljoner aktivitetstimmar under 2022. Genomförda systemförändringar under året har inneburit tillgång till bättre och mer detaljerade siffror kring inrapporterade aktivitetstimmar. Detta har medfört att vi kunnat byta ut tidigare års schablonberäkningar av aktivitetstimmar. Föregående år rapporterade vi drygt 11,5 miljoner aktivitetstimmar vilket inte innebär att den lägre siffran för 2022 är en faktisk minskning av aktivitetstimmar. Beräkning enligt samma metod för 2021 hade medfört att antalet aktivitetstimmar endast blivit marginellt högre än för 2022.

Med knappt 110 000 medlemmar, ca 8 300 ideella ledare, knappt 300 lokalavdelningar, verksamhet i nästan 400 förskolor och skolor, och skidskola i ca 85 skidbackar är Friluftsförbundet Sveriges största friluftsförbundet (2022).

Vi fångar upp ideellt engagemang och värnar civilsamhällets demokratiska traditioner.

Våra ledare finns inom ett flertal olika friluftsgrenar, exempelvis fjällvandring och -tur, kajak, kanadensare, klättring, långfärdsskridsko, längdskidor, mountainbike, skidor utför (inkl. snowboard), Skogsmulle och skogens värld (verksamhet för de yngre barnen), vandring (lågland) samt Vildmarksäventyr (verksamhet för barn, ungdomar, unga vuxna och familjer).

Som ideell organisation inspirerar, stöttar och leder vi varandra. Verksamheten bedrivs främst i lokalavdelningar samt i förskolor, skolor och psykosocial verksamhet och stöts av våra regioner och riksorganisationen.

Vi strävar efter att spegla samhällets mångfald och erbjuda verksamheter som är välkomnande, tillgängliga och trygga för alla, oavsett kön, könsidentitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder.

Långsiktig social hållbarhet bygger vi på värderingar som främjar tillgänglighet och inkludering och genom samarbeten med aktörer som delar våra värderingar. Vi tror på att verka för jämlikhet och mångfald för att främja folkhälsa genom friluftsliv.

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Som organisation har vi mycket goda förutsättningar att vara ett föredöme inom ekologisk hållbarhet. Vi strävar efter att utveckla verksamheten så att vi maximerar organisationens positiva och minimerar organisationens negativa inverkan på ekosystemen och klimatet, samt att respekt för naturen är en tydlig del i alla våra verksamheter.

Som ideell organisation är vår främsta resurs det ideella engagemanget. Vi ska ständigt inspirera, stötta och leda det ideella engagemanget. Vår ekonomi ska vara stark, som grund för att växa som organisation, för att kunna erbjuda friluftsliv för fler.

Vi verkar i linje med Sveriges friluftspolitiska mål som antagits av riksdagen, samt de globala 2030-målen. Vi har ett särskilt fokus på #3 God hälsa och välbefinnande, #4 God utbildning, #11 Hållbara städer och samhällen, #13 Bekämpa klimatförändringarna och #15 Ekosystem och biologisk mångfald.

I takt med att Friluftsförbundet utvecklas och växer - blir även vårt bidrag till ett mer hållbart samhälle tydligare och ännu större.

Så låt äventyret börja, oavsett om det är stort och långt borta, ett par timmar i ett naturreservat, eller små stunder i din vardagsnära natur. *Äventyret är nära.*

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Friluftsförbundet styrs av riks-/årsstämman, och 2022 arrangerades årsstämman digitalt den 21 maj. Årsstämman godkände verksamhetsberättelse och årsredovisning, antog verksamhetsplan och budget som är baserade på "Strategi 2030" och den 3-åriga verksamhetsplanen för 2022–2024, samt mottog revisionsberättelsen och beviljade styrelsen ansvarsfrihet.
- Den 3-åriga verksamhetsplanen 2022–2024, baserad på "Strategi 2030", gäller för lokalavdelningar, regioner och riksförbundet. För rikskontoret har en handlingsplan för 2023 tagits fram för den nya förbundet (se nedan).
- Under året har den interna dialogen inom förbundet ökat. Riksförbundets styrelse och ledningsgrupp närvarade vid samtliga sex regionstämmor. Ett särskilt fokus har legat på ökad kontakt mellan riks- och regionsanställda, med ett tydligare fokus på ETT Friluftsförbundet.
- Grundkunskap i friluftsliv är många gånger detsamma som grundläggande krisberedskap. Det finns många likheter mellan att klara sig en vecka på fjället och att klara sig en vecka hemma utan el och vatten. Med den utgångspunkten startades "Krisvis", Friluftsförbundets bidrag till att stötta och stärka svenska folkets hemberedskap. Vi fick under året stöd från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) för att dra igång satsningen och har utbildat runt 1 000 ideella ledare i att kunna leda krisvisa övningar.

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

- Rikskontoret omorganiserades från fyra till tre avdelningar i oktober. Detta innebar att organisationsutvecklingsavdelningen lades in under den nya avdelningen Administration och föreningsstöd. Bakgrunden till beslutet var att det inte bedömdes optimalt med två avdelningar som har sitt övervägande fokus på administrativt stöd. I stället bedömdes det mer effektivt att samla dessa uppdrag i en avdelning med ett mer samordnat fokus och tydligare uppdrag. Detta minimerar dubbelarbete och säkerställer samordning mellan avdelningar. De nya avdelningarna är Administration och Föreningsstöd som innehåller ekonomi/finansiering, IT/medlemservice och föreningsstöd, Friluftsakademin och Regionsstöd (tidigare verksamhets- och utbildningsavdelningen) som innehåller regionsstöd, grenar och utbildning samt fokusområden samt Kommunikation och Samhälle (tidigare kommunikationsavdelningen), vars uppdrag breddades och tillfördes ansvar för flera samhällsfrågor.
- Den 1 september flyttade rikskontoret, Region Mälardalen och I Ur och Skur Utveckling AB till nyrenoverat kontor på Södermalm i Stockholm då det gamla kontoret skulle rivras.
- Vår utbildningsorganisation "Friluftsakademin" säkerställer hög kvalitet och kapacitet i våra ledarutbildningar. Utbildningar har planerats så att de utgör hjälp, stöd och inspiration till verksamheten i lokalavdelningarna och bidrar till att vi är ETT Friluftsförbundet. Alla deltagare ska ges möjlighet till samma innehåll och kvalitet inom hela Friluftsförbundet. Den nationella samordningen skapar en likartad struktur med gemensamma mål och utbildningsplaner. I slutet av 2022 hade vi 11 736 ledarkompetenser vilket var en ökning med 6% jämfört med föregående år. Antalet unika ledare var 8 271 personer, en ökning med 5% och de unika utbildningsledarna var 302 personer vilket även det var en ökning med 8%.
- Under året initierades även ett arbete för att beskriva Friluftsförbundets ledarskap och hur det ska genomsyra alla verksamhetsgrenar på alla nivåer. Vi ser att det är något som kommer att förbättra kvaliteten samt öka anseendet på Friluftsförbundets ledarutbildningar ännu mer.
- Under året har ett ledarutvecklingsarbete skett i samarbete med regioner och lokalavdelningar. Detta har möjliggjorts tack vare ett tillfälligt organisationsbidrag från Svenskt Friluftsliv. Flertalet regioner har valt att därigenom subventionera ledarutbildningar för lokalavdelningarna i syfte att möta lokalavdelningarnas behov och öka antalet nya ledare. Befintliga ledare och förtroendevalda har under året erbjudits fortbildning genom exempelvis workshops, erfarenhetsbyte och föreläsningar. Ett flertal lokalavdelningar har startat ny verksamhet och vissa lokalavdelningar har fått stöttning för återstart av vilande verksamhet.
- Skogsmulle och skogens värld är vår verksamhet för de yngre barnen där vi upptäcker och utforskar naturen tillsammans på ett lekfullt och inspirerande sätt. Skogsmulle, barnens och djurens vän, fyllde hela 65 år under 2022. Riksorganisationen, regionerna och I Ur och Skur har publicerat över 20 länsspecifika debattartiklar om Skogsmulle 65 år. Artiklarna har tryckts i 93 unika tidningar med läsare i 21 län och de flesta av landets kommuner, vilket enligt Orvestos räckviddsdata innebär att den nått drygt 3,8 miljoner läsare. Artiklarna resulterade i flera lokala och regionala kontakter med beslutsfattare och politiker.

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

- Vårt arbete med "Opinionsbildning och påverkan" förstärktes under 2022. Inför valet publicerade vi två debattartiklar i "Altinget" och två i "Aktuell Hållbarhet" om att prioritera friluftslivet med ett särskilt fokus på barns behov och de friluftspolitiska målen. Inför den nya regeringens budgetproposition tog Friluftsförbundet initiativ till att samla friluftsförbund i ett gemensamt utspel med syftet att säkra den fördubblade statsbudgeten till Svenskt Friluftsliv. På temat "Tillsätt en friluftslivsminister och stå fast vid utfästelserna om att öka friluftsanslagen", skrev vi tillsammans med 20 andra organisationer en debattartikel i "Sydsvenskan". Till vår glädje bibehölls den högre budgetnivån.
- Som en grund för vår kommunikation finns Friluftsförbundets webbplats där man bland annat kan bli medlem och anmäla sig till olika äventyr/aktiviteter. Under 2022 hade vår webbplats ca 2,2 miljoner unika besök. Vår webbplats friluftsförbundet.se är navet i organisationens kommunikation, genom att publiceringen av våra äventyr i "Äventyrshanteraren". Detta utgör grunden för vårt arbete med marknadsföring, göra information om våra äventyr och utbildningar tillgängligt för alla, samtidigt som det är en säkerhetsfråga då alla uppgifter samlas tillgängligt för våra ledare.
- För att uppfylla rådande tillgänglighetskrav så har vår webbplats friluftsförbundet.se fått en ny design. Navigationen har gjorts om med fokus på att göra det enklare när man använder mobil, där 70% av trafiken kommer ifrån idag. Vi sökmotoroptimerade innehåll för att bättre kunna nå allmänheten och våra medlemmar med inspiration och kunskap. För att stå rustade inför framtiden så har vi migrerat webbplatsen till en ny serverplattform, det gör vi för att öka säkerheten, förbättra prestandan och supporten så att vi vid driftsfel snabbare kan få hjälp. Flera av dessa utvecklingsinsatser möjliggjordes med hjälp av tillfälligt organisationsbidrag från Svenskt Friluftsliv.
- Räckvidden (antal personer som nåtts av innehåll från vår sida) på Facebook var totalt drygt 2,1 miljoner respektive knappt 1,3 miljoner på Instagram, vilket är en markant ökning från 2021.
- Vår medlemstidning "Magasin Friluftsliv" skickas till medlemmar fyra gånger per år, alltid full med tips och inspiration. Dessutom har vi medlemserbjudanden som gör utrustning, upplevelser och resor lite billigare. En läsarundersökning visar att 90% av de svarande (5 000 av Friluftsförbundets medlemmar) tycker att tidningen är bra eller mycket bra. Tre av fyra svarade att Magasin Friluftsliv är en viktig medlemsförmån.
- Dotterbolaget Friluftsförbundet I Ur och Skur Utveckling AB hade 148 anställda och är huvudman för 10 förskolor inklusive en skola som drivs som en ekonomisk förening. Bolaget visade ett positivt resultat för 2022. Intäkter och utgifter har vuxit något i och med utökat antal inskrivna barn och fler anställda på bolagets förskolor. Den ekonomiska utvecklingen med påverkan av inflation, el- och livsmedelspriser började synas på resultatet i slutet av året. Under året har bolaget fortsatt utveckla huvudmannaförbundet, samt vuxit i antal barn och anställda vid bolagets nystartade förskola. Bolaget har anställt två nya rektorer och arbetat aktivt för en anställda vid bolagets nystartade förskola. Bolaget har anställt två nya rektorer och arbetat aktivt för en start av en ny förskola där bolaget fått godkänt för ett mindre antal barn än önskat. Utveckling av nätverksorganisationen, webbutbildningar och föreläsningar till licenstagare har fortsatt och den nya I Ur och Skur-boken som lanserades 2021 har stärkt förutsättningarna att sprida konceptet och ytterligare höja kvalitén. Bolaget har lanserat en ny hemsida och påbörjat arbete med digital licensförsäljning via sociala medier. Tre nya licensavtal signerades 2022.

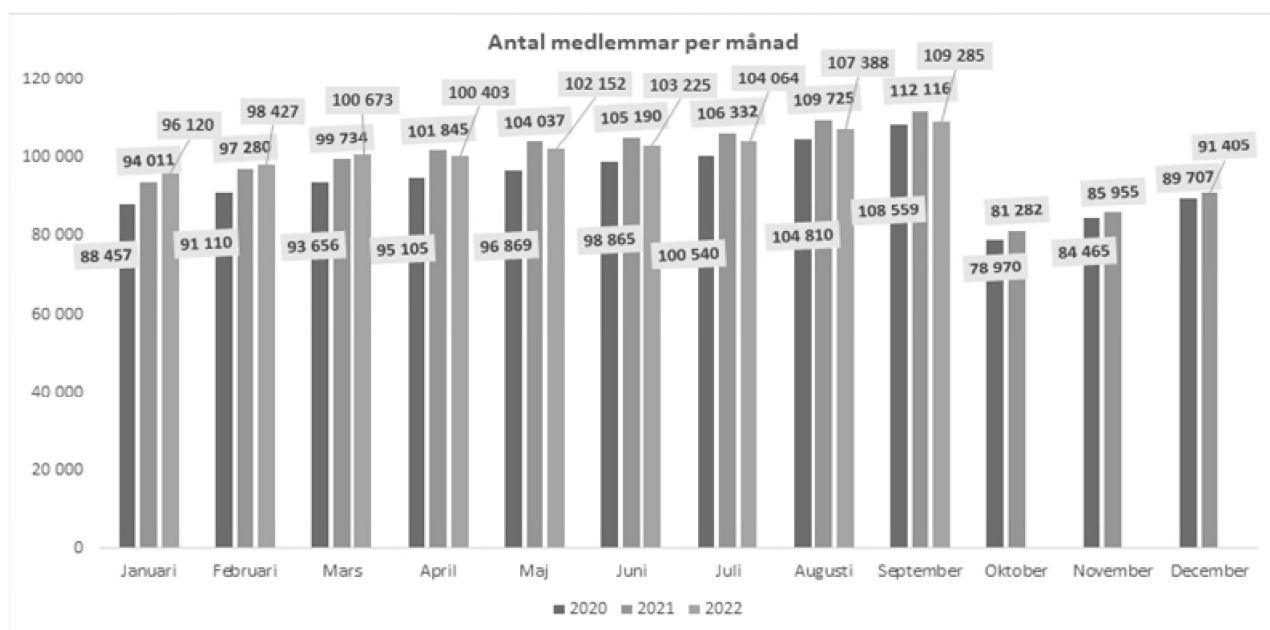
FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Medlemmar

Friluftsförbundet medlemsår sträcker sig från första oktober till sista september. 2022 bestod organisationen av knappt 300 lokalavdelningar fördelat på sex regioner. Friluftsförbundet hade 109 285 medlemmar i september 2022. Det är en ökning med drygt 30% jämfört med tio år tidigare men en minskning jämfört med 2021 med 2,5%. Intresset för friluftsliv har ökat de senaste åren, inte minst under pandemin. Att vandra, åka långfärdsskridskor, paddla kajak eller bara vara i skog och mark är populära sysselsättningar. För folkhälsan, livsglädjen och Friluftsförbundet är det en positiv trend som ger oss medvind. Friluftsförbundets arbete är det viktigaste för en positiv medlemsutveckling.



Resultat och ställning

Intäkter

Medlemsavgifterna är den viktigaste finansieringskällan för Friluftsförbundet som helhet, eftersom de bidrar till såväl lokalavdelningar, regioner som till riksorganisationen. Medlemsavgiften är för vuxna 380 kronor, ungdomar 180 kronor, barn 110 kronor och för familjer 550 kronor för ett års medlemskap.

De statliga bidragen, via Svenskt Friluftsliv, är en grundförutsättning för verksamheten och utgör en stor del av Friluftsförbundets finansiering. Under 2022 fördubblades anslagen till friluftslivsorganisationerna i Sverige vilket medförde att vårt organisationsbidrag för år 2022 tillfälligt uppgick till 18,5 mkr. Dessutom fick vi verksamhetsbidrag på drygt 7,5 mkr.

Friluftsförbundet är förmånstagare till Svenska Postkodlotteriet och har sammantaget fått drygt 88 mkr till och med 2022, varav totalt 7 mkr till Drömprojekt (Skogshjältarna 2013-2016). Bidraget för 2022 uppgick till 7 mkr, redovisas under Insamlade medel.

Friluftsförbundet har erhållit projektbidrag från Naturvårdsverket via Generation Pep och utdelning från Swedbank Robur Humanfond samt extra utdelning från Folkspel.

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Partnerskap och varumärkessponsring har fortsatt under året.

Filantroper har gett oss möjlighet till fortsatt stöd kring satsningen på ledarskap, mångfald och inkludering.

Kostnader

Ändamålskostnader

Under 2022 har organisationen fortsatt utvecklingen med digitalisering med fokus på användarupplevelse och stabilitet. Webbplatsen friluftsförbundet.se har utvecklats vidare för att möta flera behov och förbättrad prestanda. Den tillfälliga ökningen av organisationsbidraget (det statliga bidragen, via Svenskt Friluftsliv) har i stor utsträckning används till ledarsatsningar och digitalutveckling. Totalt ökade ändamålskostnaderna med hela 15 mkr (75%).

Medlemskostnader

Plattformsbyte, systemuppdateringar avseende våra medlems- och CRM-system medförde ökade kostnader som följd, netto runt 2,5 mkr (28%).

Insamlingskostnader

Den fortsatta satsningen på filantropi och varumärkessponsring har genererat något högre kostnader under året, med 0,5 mkr (25%).

Administrationskostnader

Flytt till nya lokaler samt genomförd organisationsförändring bidrog, förutom ökade direkta kostnader, även till att fördelade indirekta kostnader ökade under året, tillsammans runt 0,6 mkr (14%).

*Flerårsjämförelse **

Koncernen

		2022	2021	2020	2019	2018
Verksamhetsintäkter	tkr	171 010	141 206	130 492	105 826	100 019
Årets resultat	tkr	-1 541	3 372	8 544	1 651	-2 423
Balansomslutning	tkr	56 792	54 269	47 720	40 212	38 705
Eget kapital *	tkr	28 143	29 684	26 312	17 768	16 117
Soliditet *	%	49,6%	54,7%	55,1%	44,2%	41,6%

Moderföreningen

		2022	2021	2020	2019	2018
Verksamhetsintäkter	tkr	52 138	37 429	36 641	37 257	39 831
Årets resultat	tkr	-2 720	1 446	2 687	1 463	-3 421
Balansomslutning	tkr	32 672	30 748	28 568	28 735	29 870
Eget kapital *	tkr	16 322	19 042	17 596	14 910	13 447
Soliditet *	%	50,0%	61,9%	61,6%	51,9%	45,0%
Antal anställda	st	24	23	24	30	28
Antal medlemmar	st	109 156	112 116	108 559	108 371	101 618

* För definitioner av nyckeltal, se not 27. Förändringen av redovisningsprinciper (se not 1 och not 20) skulle ha skett före 2018 och påverkar inte i någon väsentlig del flerårsjämförelsen (år 2021-2018) annat än eget kapital och soliditet, vilka har räknats om i flerårsjämförelsen ovan (ca 3,3 mkr och runt 12 procentenheter).

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Användning av finansiella instrument

Placeringspolicy

Friluftsförbundet översiktligt förvaltas enligt en riktlinje för placeringar som strävar efter lägsta möjliga risk. Det innebär att föreningen placerar i räntefondskonton.

Föreningens 90-konto, som står under tillsyn av Stiftelsen för insamlingskontroll, har nummer 90 01 76-9.

Hållbarhetsupplysningar

Effektrapport

Vi visar här ett urval av de frågeställningar som besvaras.

Hur vet ni om er organisation gör framsteg?

Friluftsförbundet mäter framsteg och verkar för vårt ändamål genom att öka antalet aktivitetstimmar, ledare och medlemmar. Dessa är våra övergripande strategiska (och mätbara) mål för att följa vår utveckling mot stärkt folkhälsa och livsglädje samt en tillgänglig friluftsmiljö.

För att uppnå de övergripande målen finns ett antal stödjande mål och nyckeltal som indikerar utvecklingen. Till exempel mäts varumärket, medlemmarnas lojalitet, ekonomisk omsättning, samt insamlade ekonomiska medel.

Friluftsförbundet är friluftslivets och allemansrättens röst i en rad sammanhang och nätverk. I dessa forum har vi en unik roll som företrädare för det hållbara friluftslivet.

Genom vår verksamhet skapar vi förutsättningar för att utöva friluftsliv. I detta arbete prioriterar vi särskilt att inkludera de grupper som traditionellt och generellt vistas mindre i naturen, exempelvis personer med funktionsvariation, utländsk bakgrund samt ungdomar. Därför har Friluftsförbundet tillsammans med givare fortsatt driva satsningen "Ledarskap för mångfald" som möjliggjorts genom gåvor.

Vad har ni åstadkommit så här långt?

Friluftsförbundet har bidragit till att öka allmänhetens och det organiserade friluftslivets möjlighet att komma ut i naturen. Genom våra riktade och öppna aktiviteter har vi bidragit till att sänka trösklar för att ta sig ut och delta i friluftaktiviteter.

Genom våra 8 300 ledare och förtroendevalda, med nästan 12 000 ledarkompetenser, fångar vi upp ideellt engagemang och värnar civilsamhällets demokratiska traditioner. Detta gör att Friluftsförbundet bidrar till ökad folkhälsa, livsglädje och respekt för naturen.

Övriga hållbarhetsupplysningar

Rikskontoret har kollektivavtal med Unionen, Ledarna och Akavia via Arbetsgivaralliansen som stöttar organisationer som drivs av ett ideellt eller idéburet engagemang. Vi har under året genomfört två medarbetarundersökningar.

Vårt systematiska arbetsmiljöarbete har även 2022 varit inriktat på att bedöma och hantera utmaningarna i och med nya arbetssätt och flytten till nytt kontor.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Riksorganisationen har 2022 varit aktiva inom ramen för Svenskt Friluftsliv via styrelsearbete, operativt samarbetspartner tillsammans med de övriga friluftsförbund och som bidragstagare.

Föreningen har under året antagit styrdokumenterna "Friluftsakademien", "Ledare", "Alkohol och droger" och "Hantering av jäv och oberoende".

Externa och interna riskfaktorer

Friluftsförbundet arbetar efter en riskhanteringsstruktur. Vi har kartlagt risker, permanenta över tid, samt specifika risker för 2022 och inför 2023.

Bland de permanenta riskerna identifierades såväl fysiska som psykiska risker inom ramen för vår verksamhet, för att kunna säkerställa en trygg och säker upplevelse. Det omfattar bland annat förbyggande arbete, samt hantering av olyckor, försumlighet eller andra skador som våra deltagare kan råka ut för. Riksorganisationen har en krisledningsgrupp för att hantera akuta händelser samt ett krisnummer till Securitas som ledare kan ringa dygnet runt. Våra främsta verktyg för att förebygga dessa risker är utbildning och förberedande säkerhetsarbete samt värderingsstyrt arbete för att motverka diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling.

Inom digitaliseringsområdet har utmaningar identifierats kring dataintrång och IT-haveri. Åtgärder har upprättats kring säkerhetstänk med noggrannhet, riskanalys, förbyggande åtgärder och prestandafokus.

Ekonomiska risker rör främst minskad finansiering från någon av de större bidragsgivarna men bedöms för närvarande inte som akuta.

För 2023 har följande risker identifierats:

- En allvarlig incident eller olycka sker inom verksamheten, vilket främst drabbar inblandade, men även Friluftsförbundet (vårt varumärke) som helhet.
- Negativ utveckling av konjunktur och världsläge påverkar vår verksamhet, våra anställda, våra ledare, våra ledarutbildningar samt vår ekonomi och våra medlemmar.
- Våra centrala affärssystem Webben/CRM (eller något annat av våra centrala IT-system) får större driftsstörningar eller blir hackat och information förvrängs, missbrukas eller försvinner.
- Delar eller hela organisationen upplever organisatoriska utmaningar som bygger på bristande ekonomi och/eller ideellt engagemang, vilket kan resultera i negativ utveckling för hela organisationen.
- Det förändrade klimatet påverkar verksamheten negativt, t.ex. genom mindre snö och naturis.
- Vårt arbete med opinionsbildning och påverkan misstolkas som partipolitiskt eller dras in i en partipolitisk konflikt, vilket kan påverka vår roll som partipolitiskt och religiöst obunden organisation.
- I Ur och Skur misslyckas med sin affärsmodell, växer för snabbt eller gör en rejäl ekonomisk eller verksamhetsmässig förlust som påverkar Friluftsförbundet negativt.
- Ekonomiska utmaningar på grund av expansion inom verksamheten (till följd av många nya medlemmar eller nya projektförfrågningar), svårt att få tillräckligt antal projektbidrag, och/eller minskat ekonomiskt stöd från någon av våra större finansiärer.
- Hög arbetsbelastning, distansarbete eller personalförändringar för våra anställda.

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Förväntad framtida utveckling

Den antagna "Strategi 2030" har brutits ner till en första 3-årig verksamhetsplan för 2022–2024 där lokalavdelningar, regioner och rikskontoret kraftfullt arbetar både traditionellt och visionärt för att nå uppsatta mål. Strategi 2030 har tre huvudstrategier som är:

- 1) aktiva medlemmar genom många, bra och engagerade ledare
- 2) friluftslivets samhällsbidrag
- 3) inspiration till allmänheten

"Verksamhetsplan för 2022–2024" och "Handlingsplan 2023" innebär att vi fortsätter stärka vårt bidrag till ett bättre Sverige genom att fortsätta verka för folkhälsa, livsglädje och respekt för naturen, genom friluftsliv. 2023 kommer organisationen fokusera på genomförande av den löpande verksamheten och de basaktiviteter som föreningen alltid måste genomföra. Detta baserat på de krav som ställs på organisationen från medlemmar, ledare, förtroendevalda/ styrelse, stadgar och bidragsgivare/partners, personal, ekonomisk stabilitet och samhället i övrigt.

Under 2023 fortsätter arbetet med att öka antalet ledare (inkl. ledarkompetenser) och att fortsätta öka antalet aktiva medlemmar.

Organisationens eget arbete är det viktigaste för en positiv medlems- och verksamhetsutveckling och följande delar behöver finnas och fungera:

- Ständigt fokus på kvaliteten, tryggheten och tillgängligheten i lokalavdelningarnas verksamhet.
- Samordning, samarbete och ett tydligt fokus på ledarutbildningar.
- Satsningar på digitalisering och varumärke.
- Ökat deltagande i samhällsdialogen med fokus på folkhälsa, livsglädje och respekt för naturen.
- Vi behöver vidare bli mer tillgängliga för våra medlemmar och har identifierat behov av satsningar på medlems-service, på att utveckla våra e-utbildningar, samt på information och prestandaförbättringar på webben.
- Vi ska vara ett Friluftsförbundet för alla. Vi behöver fortsätta satsa på mångfald, inkludering och tillgänglighet för att nå friluftsovana grupper och för att våra medlemmar bättre ska spegla hur samhället ser ut idag.
- Vi måste bli ännu bättre på att utforma vår verksamhet så att den fortsätter attrahera unga.

Förvaltning

Generalsekreterare, styrelse och valberedning

Friluftsförbundet hade en tillförordnad generalsekreterare, Ann-Louise Samuelsson, under januari innan vår nya generalsekreterare Kristina Ljungros tillträdde den 1 februari.

Generalsekreterare Kristina Ljungros och ledningsgruppen har operativt lett, drivit och utvecklat Friluftsförbundet i enlighet med de direktiv som sätts av styrelsen och i linje med GS-instruktion och attestreglemente.

Riksförbundet styrelse har under 2022 genomfört nio styrelsemöten. Verkställande utskottet har löpande haft avstämningsmöten och möten med regionsordföranden vid ett flertal tillfällen för dialog kring operationella frågor såväl som utvecklings- och strategifrågor. I januari genomfördes den årliga planeringskonferensen med representanter från regioner och riksförbundet för att planera och komma överens om förutsättningar för den 3-åriga verksamhetsplanen och budgetmål.

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Friluftsförbundet styrelse består av:

- **Erik Lundvik**, ordförande, pensionär, invald i riksstyrelsen 2006 som ledamot, och han blev vice ordförande 2009 samt ordförande 2012. Fil kand. i ekonomi, IT och matematik från Uppsala universitet, fd entreprenör och senior rådgivare inom Fin Tech.
- **Katarina Wendt Englund**, 1:e vice ordförande, civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Mångårig erfarenhet av ledarskap, kommunikation och marknadsföring från Unilever, Bonniers och KF. Partner och senior kommunikationsrådgivare på Lovart Strategy.
- **Anders Gerward**, 2:e vice ordförande, civilingenjör Väg och Vatten vid Chalmers. Arbetat med kalkylering, planering och IT-utveckling inom Skanska. Driver eget konsultföretag, Global företagsutveckling, inom IT och arbetar främst med Microsofts produkter.
- **Henrik Tell**, ledamot, civilingenjör i teknisk fysik med inriktning mot matematik. Universitetsstudier i bland annat företags- och nationalekonomi. Arbetat 14 år med fond- och kapitalförvaltning på Öhman Fonder, jobbade dessförinnan som IT-konsult och projektledare. Driver eget företag sedan 2012.
- **Karin Olsson**, ledamot, samordnare utveckling och styrning RFSU, innehar magisterexamen i mänskliga rättigheter, drygt 15 års erfarenhet av förtroendeuppdrag och anställningar inom civilsamhället, bland annat generalsekreterare för KFUM Sverige.
- **Christopher Hamilton**, ledamot, jurist med erfarenheter från offentlig och privat sektor, nationellt från bland annat Finansinspektionen, Svenska Bankföreningen och Nordea Bank. Internationellt från bland annat IIF i Washington D.C., Svenska representationen till EU, Bryssel samt EU-kommissionens rättsavdelning.
- **Anna Nergårdh**, ledamot, specialistläkare i kardiologi och internmedicin. Anna har haft flera uppdrag på ledningsnivå inom svensk hälso- och sjukvård, bland annat som chefsläkare och biträdande landstingsdirektör i Stockholm.
- **Ulrica von Thiele Schwarz**, ledamot, leg. psykolog och professor i psykologi, verksam vid Mälardalens universitet och Karolinska institutet. Med en bakgrund i företagshälsovården har hennes forskningsintressen kretat kring hur man gör för att skapa bästa möjliga förutsättningar för att människor både ska kunna må bra och lyckas med de uppgifter de ställs inför.
- **Peter Westman**, ledamot, arbetar idag som biträdande generalsekreterare på Världsnaturfonden WWF och är i grunden biolog och geovetare med naturvårdsinriktning men har också läst socialantropologi. Peter har tidigare bl.a. jobbat som nationalparkschef, departementsråd och chef för naturvårdsenheten på Miljödepartementet.
- **Alma Melitshenko**, adjungerad ledamot, bor i region väst och är aktiv i Åmål/Säffle lokalavdelning. Alma är ledare för en strövargrupp och ett gäng TVM:are. Hon sitter även som ledamot i region västs regionstyrelse och är aktiv TVM:are nationellt. Alma jobbar som vikarie på en I Ur och Skur-förskola. På fritiden driver hon en liten gård med ca 10 tackor, potatisodling och skogsbruk.

Friluftsförbundet valberedning består av:

- Sabina Rasiwala Hägglund, ordförande
- Dennis Hedström, vice ordförande
- Anna Rindejell, ledamot
- Tommy Eliasson, ledamot
- Håkan Wirtén, ledamot

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

I mars erhöll vi, tillsammans med Scouterna och Mentor, Drömprojektet "Friluftsliv för framtidens förebilder" från Postkodlotteriet. En satsning över fyra år på totalt 29 mkr, vår del är knappt 2,9 mkr.

Resultatdisposition	KR
Från föregående år balanserad vinst	6 807 458
Utnyttjade ändamålsbestämda medel	2 216 000
Justering ändrade redovisningsprinciper	-3 307 996
Årets förlust	-2 720 069
Vinstmedel till förfogande	2 995 393
 <i>Styrelsens förslag till disposition</i>	
Avsättning av ändamålsbestämda medel till värdesäkringskapital	1 750 000
Balanseras i ny räkning	1 245 393
Summa	2 995 393

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

RESULTATRÄKNINGAR

KR	Not	Koncernen		Moderföreningen	
		2022-01-01	2021-01-01	2022-01-01	2021-01-01
		--2022-12-31	--2021-12-31	--2022-12-31	--2021-12-31
Verksamhetsintäkter					
Medlemsavgifter		8 320 733	8 059 590	8 320 733	8 059 590
Gåvor	3	7 880 513	8 411 597	7 880 513	8 411 597
Bidrag	3	26 895 661	11 618 500	26 895 661	11 618 500
Nettoomsättning		124 229 513	109 208 183	6 652 613	7 049 419
Övriga intäkter	4	3 683 447	3 908 413	2 388 554	2 289 608
		171 009 867	141 206 283	52 138 074	37 428 714
Verksamhetskostnader					
	5, 6, 7				
Ändamålskostnader		-142 806 654	-110 216 708	-35 597 432	-20 298 763
Medlemskostnader		-11 796 803	-9 225 307	-11 796 803	-9 225 307
Insamlingskostnader		-2 452 186	-1 959 391	-2 452 186	-1 959 391
Administrationskostnader		-15 378 338	-16 232 102	-5 155 837	-4 538 192
		-172 433 981	-137 633 508	-55 002 258	-36 021 653
Verksamhetsresultat		-1 424 114	3 572 775	-2 864 184	1 407 061
Resultat från finansiella poster					
Ränteintäkter		224 008	65 801	147 533	40 137
Räntekostnader		-16 983	-9 404	-3 418	-1 512
		207 025	56 397	144 115	38 625
Resultat efter finansiella poster		-1 217 089	3 629 172	-2 720 069	1 445 686
Skatt på årets resultat	8	-324 201	-256 692	0	0
Årets resultat		-1 541 290	3 372 480	-2 720 069	1 445 686
Hänförligt till:					
Moderföreningen		-1 541 687	3 339 450		
Innehav utan bestämmande inflytande		397	33 030		
Årets resultat		-1 541 290	3 372 480		

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

BALANSRÄKNINGAR

KR	Not	Koncernen		Moderföreningen	
		2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Balanserade utgifter	9	504 737	1 720 737	504 737	1 720 737
		504 737	1 720 737	504 737	1 720 737
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	10	60 696	65 487	0	0
Markanläggningar	11	61 629	70 338	0	0
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	425 100	489 043	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	13	1 993 971	514 759	1 628 960	0
		2 541 396	1 139 627	1 628 960	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	14			78 909	78 909
		0	0	78 909	78 909
Summa anläggningstillgångar		3 046 133	2 860 364	2 212 606	1 799 646
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager m.m.</i>					
Färdiga varor och handelsvaror		898 568	1 173 828	874 269	1 149 529
		898 568	1 173 828	874 269	1 149 529
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		2 548 635	1 530 245	1 719 616	1 267 541
Fordringar hos koncernföretag		0	0	17 500	17 500
Aktuell skattefordran		2 476 438	1 535 517	375 617	375 617
Övriga fordringar		118 154	161 381	4 089	96 173
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	3 417 362	2 615 376	1 210 772	840 028
		8 560 589	5 842 519	3 327 594	2 596 859
<i>Kortfristiga placeringar</i>					
Övriga kortfristiga placeringar		14 438 769	14 163 618	14 438 769	14 163 618
		14 438 769	14 163 618	14 438 769	14 163 618
Kassa och bank		29 848 378	30 228 797	11 819 184	11 038 053
Summa omsättningstillgångar		53 746 304	51 408 762	30 459 816	28 948 059
Summa tillgångar		56 792 437	54 269 126	32 672 422	30 747 705

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

BALANSRÄKNINGAR

KR	Not	Koncernen		Moderföreningen	
		2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital och skulder					
Eget kapital					
Ändamålsbestämda medel	16	13 326 710	13 542 710	13 326 710	13 542 710
Balanserat resultat	17	16 251 396	16 003 942	5 715 462	7 361 772
Årets resultat	17	-1 541 687	3 339 450	-2 720 069	1 445 686
Innehav utan bestämmande inflytande		106 749	106 352		
Summa eget kapital		28 143 168	32 992 454	16 322 103	22 350 168
Avsättningar					
Uppskjuten skatteskuld	18	499 137	425 920	0	0
Summa avsättningar		499 137	425 920	0	0
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		7 313 699	4 793 220	3 930 373	1 673 913
Övriga skulder	19	6 646 080	5 493 277	2 164 895	1 176 848
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	14 190 353	10 564 255	10 255 051	5 546 776
Summa kortfristiga skulder		28 150 132	20 850 752	16 350 319	8 397 537
Summa eget kapital och skulder		56 792 437	54 269 126	32 672 422	30 747 705

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Koncernen

KR	Ändamålsbestämda medel	Balanserat resultat	Årets resultat	EK hänförligt till moderföreningen	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	13 542 710	16 003 942	3 339 450	32 886 102	106 352	32 992 454
Justering ändrade redovisningsprinciper		-3 307 996		-3 307 996		-3 307 996
Omräknade belopp vid årets ingång	13 542 710	12 695 946	3 339 450	29 578 106	106 352	29 684 458
Omföring av föregående års resultat		3 339 450	-3 339 450	0		0
Enligt beslut på årsstämma	2 000 000	-2 000 000		0		0
Utnyttjade ändamålsbestämda medel	-2 216 000	2 216 000		0		0
Årets resultat			-1 541 687	-1 541 687	397	-1 541 290
Belopp vid årets utgång	13 326 710	16 251 396	-1 541 687	28 036 419	106 749	28 143 168

Moderföreningen

KR	Ändamålsbestämda medel	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	13 542 710	7 361 772	1 445 686	22 350 168
Justering ändrade redovisningsprinciper		-3 307 996		-3 307 996
Omräknade belopp vid årets ingång	13 542 710	4 053 776	1 445 686	19 042 172
Omföring av föregående års resultat		1 445 686	-1 445 686	0
Enligt beslut på årsstämma	2 000 000	-2 000 000		0
Utnyttjade ändamålsbestämda medel	-2 216 000	2 216 000		0
Årets resultat			-2 720 069	-2 720 069
Belopp vid årets utgång	13 326 710	5 715 462	-2 720 069	16 322 103

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

KASSAFLÖDESANALYSER

KR	Not	Koncernen		Moderföreningen	
		2022-01-01	2021-01-01	2022-01-01	2021-01-01
		--2022-12-31	--2021-12-31	--2022-12-31	--2021-12-31
Den löpande verksamheten					
Verksamhetsresultat		-1 424 114	3 572 775	-2 864 184	1 407 061
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	21	1 548 000	453 532	1 320 810	1 216 000
Erhållen ränta		224 008	65 801	147 533	40 137
Betald ränta		-16 983	-9 404	0	0
Betald inkomstskatt		-1 191 905	-595 317	-3 418	-1 512
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-860 994	3 487 387	-1 399 259	2 661 686
Förändringar av verksamhetskapital					
Förändring av varulager		275 260	-107 989	275 260	-107 989
Förändring av kundfordringar		-1 018 390	-917 597	-452 075	-948 126
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		-758 759	303 638	-278 660	167 816
Förändring av leverantörsskulder		2 520 479	1 846 559	2 256 460	1 031 560
Förändring av övriga kortfristiga skulder		1 470 906	654 415	2 388 326	-297 355
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 628 502	5 266 413	2 790 052	2 507 592
Bidragsverksamheten					
Kassaflöde från bidragsverksamheten		0	0	0	0
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 733 770	-708 027	-1 733 770	0
Förvärv av koncernföretag	22	0	731 367	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 733 770	23 340	-1 733 770	0
Finansieringsverksamheten					
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0	0	0
Årets kassaflöde/förändring av likvida medel		-105 268	5 289 753	1 056 282	2 507 592
Likvida medel vid årets början		44 392 415	39 102 662	25 201 671	22 694 079
Likvida medel vid årets slut	23	44 287 147	44 392 415	26 257 953	25 201 671

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernens och moderföreningens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3), *Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning* och BFNAR 2020:1 (Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset). Tillämpade principer är förändrade jämfört med föregående år avseende intäktsföring av medlemsintäkter. Från att tidigare ha intäktsredovisas vid inbetalning från medlem intäktsförs nu medlemintäkterna över den tidsperiod de avser (se vidare not 20).

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföreningen tillämpar avvikande principer anges dessa under *Moderföreningen* nedan.

Principer koncernredovisningen

Koncernredovisningen

I koncernredovisningen konsolideras moderföreningen och samtliga dotterföretags verksamheter fram till och med moderföreningens bokslutsdatum. Dotterföretag är alla företag i vilka koncernen har rätten att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Koncernen uppnår och utövar bestämmande inflytande genom att inneha över hälften av rösterna. Även företag för särskilt ändamål konsolideras om moderföretaget har ett bestämmande inflytande, oavsett om det finns en ägarandel eller inte. Alla dotterföretag har samma balansdag och tillämpar moderföretagets värderingsprinciper.

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderföreningens redovisningsvaluta.

Resultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt till det datum avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Innehav utan bestämmande inflytande, som redovisas som en del av eget kapital, representerar den andel av ett dotterföretags resultat och nettotillgångar som inte innehas av koncernen. Koncernen fördelar nettoresultatet för dotterföretagen mellan moderföreningens ägare och minoriteten baserat på deras respektive ägarandelar.

Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras i sin helhet vid konsolidering.

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv innebärande att det redovisade värde av moderföreningens andelar i koncernföretag elimineras genom att avräknas mot dotterföretagets egna kapital vid förvärvet.

Kassaflödesanalysen

Kassaflödesanalysen har upprättats i enlighet med BFNAR 2012:1 (K3) kap. 7 enligt indirekt metod samt *Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning*. Kassaflödesanalysen visar koncernens och moderföreningens förändringar av likvida medel under räkenskapsåret och omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Principer resultaträkningen

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i organisationen. Medlemsavgifter intäktsredovisas över den tidsperiod de avser.

Medlemsintäkten betalas till riksorganisationen och vidareförmedlas till lokalavdelningar och regioner. Den del som vidareförmedlas till lokalavdelningar och regioner redovisas inte som intäkt i riksorganisationen eftersom denna enbart administrerar medlemsavgifterna och inte ansvarar för lokal- och regionsorganisationens verksamhet gentemot medlemmarna.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken organisationen tar emot en tillgång som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls och värderas som huvudregel till verkligt värde. Gåvor som organisationen avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som kostnaden redovisas.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgången som organisationen fått eller kommer att få.

Nettoomsättning

Försäljning av varor redovisas som intäkt vid försäljningstillfället. Annonser och kursintäkter samt övriga verksamhetsintäkter redovisas i samband med tjänstens utförande eller i samband med leverans av vara.

Övriga intäkter

Intäkter som inte har med organisationens primära verksamhet att göra redovisas som övriga intäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader är sådana kostnader som kan hänföras till organisationens uppdrag enligt stadgarna.

Medlemskostnader

Arbetet med att värva och vårda medlemmar redovisas som en egen funktion dit kostnader kopplas som berör medlemsmagasinet, medlemservice, medlemsadministration och medlemsvärning samt IT-stöd.

Insamlingskostnader

Med insamlingskostnader menas direkta kostnader för arbete som riktar sig till organisationens samtliga givare. Insamlingskostnaderna består framförallt av kostnader för personal som arbetat med insamling och mindre omkostnader. Hit hör även till insamlingskostnader fördelade gemensamma kostnader (samkostnader).

Administrationskostnader

En väl fungerande administration är en förutsättning för att på ett demokratiskt och högkvalitativt sätt driva organisationen. De kostnader som uppkommer i det administrativa arbetet kallas administrationskostnader. Exempel på sådana kostnader är styrelsemöten, revision, delar av hyra och administrativa system. Vidare härleds kostnader för ekonomifunktion, årsstämma, ungdomsstämma, regionsordförandemöten samt ekonomisystem till denna funktion. Hit hör även till administrationskostnader fördelade gemensamma kostnader (samkostnader).

Leasing - leasetagare

Leasingavtal klassificeras vid leasingavtalets ingående antingen som finansiell eller operationell leasing. Koncernen har klassificerat alla nuvarande leasingavtal som operationella.

Operationell leasing

Andra leasingavtal än finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. När koncernen är leasetagare kostnadsförs leasingavgifter avseende operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader, såsom underhåll och försäkring, kostnadsförs när de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar etc., är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den utnyttjade rättigheten.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning i form av pensioner genom olika avgiftsbestämda planer.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Inkomstskatter

I årets skattekostnad ingår skatt som avser årets skattepliktiga resultat och eventuell del av tidigare års inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Moderföreningen betalar inte inkomstskatt men dotterföretagen som är aktiebolag och ekonomisk förening betalar skatt.

Principer balansräkningen

Tillgångar, skulder och avsättningar har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Bidrag som hänför sig till en anskaffning av en immateriell anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

Avskrivningar

Avskrivningar baseras på beräknad nyttjandeperiod och görs med procentsatser enligt nedan.

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022	2021	2022	2021
Balanserade utgifter	12,5%	12,5%	12,5%	12,5%

Avskrivningar framgår av not för balansposten.

Borttagande från balansräkningen

Immateriella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Bidrag som hänför sig till en anskaffning av en materiell anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Avskrivningar

Avskrivningar baseras på beräknad nyttjandeperiod och görs med procentsatser enligt nedan.

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022	2021	2022	2021
Byggnader	4%	4%	-	-
Markanläggningar	5%	5%	-	-
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20%	20%	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	10-20%	10-20%	20%	20%

Avskrivningar framgår av not för balansposten.

Borttagande från balansräkningen

Materiella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När materiella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet har beräknats genom principen om först-in-först-ut. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad. Varulagret består i huvudsak av litteratur, kläder och försäljningsvaror för friluftsliv.

Ändamålsbestämda medel

Ändamålsbestämda medel är de av föreningen bestämda medel som ska gå till ett visst ändamål. Kostnader under denna rubrik är en sammanställning av poster med olika ändamålsbegränsningar. Kapitalet nyttjas löpande inom de begränsningar som bestäms.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

Moderföreningens värderingsprinciper - alternativa regler i juridisk person**Andelar i dotterföretag**

Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från dotterföretag redovisas som intäkt.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och generalsekreteraren i enlighet med tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. I årets finansiella rapporter har inga väsentliga uppskattningar och bedömningar gjorts.

Not 3 Insamlade medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022	2021	2022	2021
<i>Gåvor som redovisats i resultaträkningen</i>				
<u>Insamlade medel</u>				
Humanfonden	189 019	7 961	189 019	7 961
Svenska PostkodLotteriet	7 000 000	7 000 000	7 000 000	7 000 000
Allmänheten	691 494	1 403 636	691 494	1 403 636
	7 880 513	8 411 597	7 880 513	8 411 597
<i>Bidrag som redovisats som intäkt</i>				
<u>Insamlade medel</u>				
Allmänheten	1 016 454	818 500	1 016 454	818 500
	1 016 454	818 500	1 016 454	818 500
<u>Offentliga bidrag</u>				
Statsbidrag	25 879 207	10 800 000	25 879 207	10 800 000
	25 879 207	10 800 000	25 879 207	10 800 000
<i>Totala insamlade medel består av följande:</i>				
Gåvor som redovisats i resultaträkningen	7 880 513	8 411 597	7 880 513	8 411 597
Bidrag som redovisats som intäkt	26 895 661	11 618 500	26 895 661	11 618 500
	34 776 174	20 030 097	34 776 174	20 030 097

Not 4 Övriga intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022	2021	2022	2021
Hysesintäkter kontor	348 875	509 351	348 875	509 351
Upplösning av negativ goodwill (Myrstacken/Mullebo)	0	966 355	0	0
Kompensation sjuklönekostnader	1 157 466	1 227 011	0	0
Övrigt	2 177 106	1 205 696	2 039 679	1 780 257
	3 683 447	3 908 413	2 388 554	2 289 608

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Not 5 Verksamhetskostnader

Fördelning kostnader enligt kostnadsslagsmodellen

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022	2021	2022	2021
Direkta kostnader	12 749 035	8 240 800	7 343 664	3 817 485
Övriga externa kostnader	52 781 440	36 222 778	24 884 635	13 372 709
Personalkostnader	105 355 448	91 748 129	21 453 091	17 613 545
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	1 548 000	1 419 887	1 320 810	1 216 000
Övriga rörelsekostnader	58	1 914	58	1 914
	172 433 981	137 633 508	55 002 258	36 021 653

Specifikation övriga externa kostnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022	2021	2022	2021
Försäkringar för medlemmar och ledare	198 189	191 818	198 189	191 818
Medlemstidning	2 814 886	2 783 126	2 814 886	2 783 126
Medlemssystem inklusive administration	3 439 672	3 661 568	3 439 672	3 661 568
Verksamhetskostnader	43 949 273	27 408 595	16 049 287	4 149 419
Övriga kostnader inklusive revision m.m.	2 379 420	2 177 671	2 382 601	2 586 778
	52 781 440	36 222 778	24 884 635	13 372 709

Specifikation ändamålskostnader

Kostnader moderföreningen	35 597 432	20 298 763
Kostnader dotterföretagen	107 209 222	89 917 945
	142 806 654	110 216 708

Specifikation administrationskostnader

Kostnader moderföreningen	5 155 837	4 538 192
Kostnader dotterföretagen	10 222 501	11 693 910
	15 378 338	16 232 102

Not 6 Leasingavgifter

Samtliga leasingavtal är upptagna som operationell leasing och specificerade med minsta möjliga leasingkostnader från balansdagen med hänsyn till avtalens längd och uppsägningstid.

*Årets operationella leasingavgifter avser *)*

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022	2021	2022	2021
Lokalhyra	16 762 575	13 645 128	711 965	492 038
Kontorsutrustning	82 811	51 844	82 811	51 844
	16 845 386	13 696 972	794 776	543 882

*) Årets operationella leasingavgifter redovisas efter uthyrning till Region Mälardalen.

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Framtida operationella minimileaseavgifter att betala

Inom 1 år	18 317 787	13 875 485	1 634 002	1 247 056
Mellan 1 år och 5 år	84 549 740	60 807 404	6 002 085	5 855 719
Efter 5 år	122 457 711	101 671 599	2 403 333	3 845 333
	225 325 238	176 354 488	10 039 420	10 948 108

De höga framtida operationella minimileaseavgifterna i koncernen beror på att man i dotterbolaget har ingått hyreskontrakt med en löptid på upp till 20 år, för att samverka med fastighetsägare som en långsiktig partner.

Not 7 Personal

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022	2021	2022	2021
Medelantalet anställda				
Kvinnor	179	160	15	12
Män	27	27	9	11
Totalt	206	187	24	23
Medelantalet anställda per land				
Sverige	206	187		
Totalt för bolaget	206	187		
Löner och ersättningar				
Generalsekreterare, styrelse och VD	1 709 179	1 703 132	946 560	980 368
Övriga anställda	72 114 283	62 155 988	13 512 814	10 213 404
Totalt	73 823 462	63 859 120	14 459 374	11 193 772
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för generalsekreterare, styrelse och VD	492 651	416 390	311 845	219 199
Pensionskostnader övriga anställda	4 989 348	4 634 947	1 058 651	990 704
Övriga sociala kostnader	23 997 674	21 122 516	4 570 291	3 945 241
Totalt	29 479 673	26 173 853	5 940 787	5 155 144

Styrelsen i moderföreningen arbetar ideellt.

Avtal om avgångsvederlag

Generalsekreteraren i moderföreningen och verkställande direktören i dotterbolaget har inga särskilda avtal om avgångsvederlag i sina avtal.

Pensionsförpliktelser

Moderföreningen och koncernen har inga utestående pensionsförpliktelser.

Könsfördelning i företagsledningen

Styrelsen

Kvinnor	63%	63%	43%	43%
Män	37%	37%	57%	57%

Företagsledning och generalsekreterare samt VD

Kvinnor	50%	50%	33%	33%
Män	50%	50%	67%	67%

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Not 8 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022	2021	2022	2021
De huvudsakliga komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats och redovisad skattekostnad i resultaträkningen är enligt följande:				
Resultat före skatt	-1 217 089	3 629 172	-2 720 069	1 445 686
Skatt enligt gällande svensk skattesats 20,6% (20,6%)	250 720	-747 609	560 334	-297 811
<i>Skatteeffekt av:</i>				
Justering för skattebefriade intäkter	-560 334	297 811	-560 334	297 811
Justering av tidigare års skatt	1 714	1 294	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-15 920	-3 556	0	0
Ej skattepliktiga intäkter	0	199 072	0	0
Ej utnyttjat underskottsavdrag	-381	-3 704	0	0
Redovisad skatt	-324 201	-256 692	0	0

Skattekostnaden består av följande komponenter:

Aktuell skatt

På årets resultat	-252 698	-195 116	0	0
Justering av tidigare års skatt	1 714	1 294	0	0

Uppskjuten skatt

Förändring av temporära skillnader	-73 217	-62 870	0	0
Redovisad skatt	-324 201	-256 692	0	0

Not 9 Balanserade utgifter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 722 691	9 722 691	9 722 691	9 722 691
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 722 691	9 722 691	9 722 691	9 722 691
Ingående avskrivningar	-8 001 954	-6 785 954	-8 001 954	-6 785 954
Årets avskrivningar	-1 216 000	-1 216 000	-1 216 000	-1 216 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 217 954	-8 001 954	-9 217 954	-8 001 954
Redovisat värde	504 737	1 720 737	504 737	1 720 737

Nya IT-systemet är i bruk och avskrivningar började göras från och med i juli 2015. Tillkommande utgifter för IT-systemet kostnadsförs löpande från och med 2016.

Not 10 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	119 771	0	0	0
Tillkommande genom förvärv av DB	0	119 771	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	119 771	119 771	0	0
Ingående avskrivningar	-54 284	0	0	0
Tillkommande genom förvärv av DB	0	-49 493	0	0
Årets avskrivningar	-4 791	-4 791	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-59 075	-54 284	0	0
Redovisat värde	60 696	65 487	0	0

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Not 11 Markanläggningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	174 200	0	0	0
Tillkommande genom förvärv av DB	0	174 200	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	174 200	174 200	0	0
Ingående avskrivningar	-103 862	0	0	0
Tillkommande genom förvärv av DB	0	-95 153	0	0
Årets avskrivningar	-8 709	-8 709	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-112 571	-103 862	0	0
Redovisat värde	61 629	70 338	0	0

Not 12 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	639 982	0	0	0
Inköp	0	208 606	0	0
Tillkommande genom förvärv av DB	0	431 376	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	639 982	639 982	0	0
Ingående avskrivningar	-150 939	0	0	0
Tillkommande genom förvärv av DB	0	-104 381	0	0
Årets avskrivningar	-63 943	-46 558	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-214 882	-150 939	0	0
Redovisat värde	425 100	489 043	0	0

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	3 091 303	2 103 205	1 040 571	1 040 571
Inköp	1 733 770	499 421	1 733 770	0
Tillkommande genom förvärv av DB	0	488 677	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 825 073	3 091 303	2 774 341	1 040 571
Ingående avskrivningar	-2 576 544	-1 992 045	-1 040 571	-1 040 571
Tillkommande genom förvärv av DB	0	-440 670	0	0
Årets avskrivningar	-254 558	-143 829	-104 810	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 831 102	-2 576 544	-1 145 381	-1 040 571
Redovisat värde	1 993 971	514 759	1 628 960	0

Not 14 Andelar i koncernföretag

	Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	78 909	78 909
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	78 909	78 909
Redovisat värde	78 909	78 909

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

	Organisations-nummer	Företagets säte	Antal andelar	Kapitalandel	Bokfört värde
Direkt ägda:					
Friluftsfrämjandet I Ur & Skur Utveckling AB	556810-5729	Stockholm	500	100%	50 000
Vikingarännet Marknads Aktiebolag	556192-5248	Stockholm	1 000	100%	28 909
					78 909

	Eget kapital	Årets resultat
Friluftsfrämjandet I Ur & Skur Utveckling AB	5 751 282	860 350
Vikingarännet Marknads Aktiebolag	31 980	-1 850

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyror	2 259 936	1 804 656	244 284	122 820
Medlemsförsäkring Folksam	175 100	175 100	175 100	175 100
Övriga poster	982 326	635 620	791 388	542 108
	3 417 362	2 615 376	1 210 772	840 028

Not 16 Ändamålsbestämda medel

	Medel	Omrubricering	Utnyttjade medel	Beslut årsstämma	Medel
	2021-12-31	2022	2022	2022	2022-12-31
Värdesäkringskapital	9 475 000	0	0	0	9 475 000
IT-investering *)	1 867 710	-147 310	-1 216 000	0	504 400
Verksamhetsutveckling	1 200 000	147 310	0	1 500 000	2 847 310
Kontorsflytt	1 000 000	0	-1 000 000	500 000	500 000
	13 542 710	0	-2 216 000	2 000 000	13 326 710

*) IT-investeringen skrivs av över åtta år och de ändamålsbestämda medlen kommer att utnyttjas i motsvarande takt.

Not 17 Resultatdisposition

Från föregående år balanserad vinst	6 807 458
Utnyttjade ändamålsbestämda medel	2 216 000
Justering ändrade redovisningsprinciper	-3 307 996
Årets förlust	-2 720 069
Vinstmedel till förfogande	2 995 393
Styrelsens förslag till disposition	
Avsättning av ändamålsbestämda medel till värdesäkringskapital	1 750 000
Balanseras i ny räkning	1 245 393
Summa	2 995 393

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Not 18 Uppskjutna skatteskuld

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag är enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Obeskattade reserver	499 137	425 920	0	0
	499 137	425 920	0	0

Not 19 Övriga skulder

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Personalrelaterade skulder	5 500 760	4 875 991	1 070 792	790 943
Övriga poster	1 145 320	617 286	1 094 103	385 905
	6 646 080	5 493 277	2 164 895	1 176 848

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	5 401 524	5 219 508	2 230 585	1 455 835
Förutbetalda medlemsintäkter	4 912 393	0	4 912 393	0
Upplupna medlemskostnader	0	1 622 420	0	1 622 420
Vidareförmedling medlemsintäkter	1 094 204	1 641 428	1 094 204	1 641 428
Revisionsreserv	224 551	177 213	100 000	78 713
Höstglöd	291 400	331 700	0	0
Övriga poster	2 266 281	1 571 986	1 917 869	748 380
	14 190 353	10 564 255	10 255 051	5 546 776

Omräknade belopp vid justering ändrade redovisningsprinciper

	Moderföreningen		
	2021-12-31	Δ 2021	2021-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	1 455 835	0	1 455 835
Förutbetalda medlemsintäkter	0	4 930 416	4 930 416
Upplupna medlemskostnader	1 622 420	-1 622 420	0
Vidareförmedling medlemsintäkter	1 641 428	0	1 641 428
Revisionsreserv	78 713	0	78 713
Övriga poster	748 380	0	748 380
	5 546 776	3 307 996	8 854 772

Förändrade redovisningsprinciper (se not 1) jämfört med föregående år avseende intäktsföring av medlemsintäkter har inneburit tillkommande post för förutbetalda medlemsintäkter medan posten upplupna medlemskostnader av samma anledning utgått.

Not 21 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	1 548 000	1 419 887	1 320 810	1 216 000
Upplösning av negativ goodwill	0	-966 355	0	0
	1 548 000	453 532	1 320 810	1 216 000

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Not 22 Förvärv av koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Utbetald köpeskilling	0	-200	0	0
Likvida medel i det förvärvade företaget	0	731 567	-	-
Påverkan på koncernens likvida medel	0	731 367	0	0

Not 23 Likvida medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022	2021	2022	2021
Kassa och bank	29 848 378	30 228 797	11 819 184	11 038 053
Kortfristiga placeringar	14 438 769	14 163 618	14 438 769	14 163 618
Belopp vid årets slut	44 287 147	44 392 415	26 257 953	25 201 671

Not 24 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderföreningen	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
<i>Ställda säkerheter</i>				
<i>För egna avsättningar och skulder</i>				
Spärrade bankmedel	788 965	0	788 965	0
<i>Eventalförpliktelser</i>				
Kapitaltäckningsgaranti	0	1 500 000	0	0
Borgensförbindelser i form av resegarantier för lokalavdelningar	1 350 000	2 150 000	1 350 000	2 150 000

Not 25 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	Moderföreningen	
	2022	2021
Andel av verksamhetsintäkterna som avser koncernföretag	1,6%	1,9%
Andel av verksamhetskostnaderna som avser koncernföretag	0,0%	0,0%

Not 26 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I mars erhöll vi, tillsammans med Scouterna och Mentor, Drömprojektet "Friluftsliv för framtidens förebilder" från Postkodlotteriet. En satsning över fyra år på totalt 29 mkr, vår del är knappt 2,9 mkr.

Not 27 Definitioner av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Stockholm 2023-

Erik Lundvik
Ordförande

Katarina Wendt Englund
1:e vice ordförande

Anders Gerward
2:e vice ordförande

Henrik Tell

Karin Olsson

Christopher Hamilton

Anna Nergårdh

Ulrica von Thiele Schwarz

Peter Westman

Kristina Ljungros
Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har lämnats 2023-

BDO Mälardalen AB

Malin Nilsson
Auktoriserad revisor

Sara Königslehner
Auktoriserad revisor

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 31 pages before this page
Dokumentet inneholder 31 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 31 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 31 sider før denne side

Detta dokument innehåller 31 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 32 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 32 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 32 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 32 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 32 sider før denne side

authority to sign

asemavaltuutus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende